

**Izveštaj o vanjskom vrednovanju studijskog programa Ekonomija na prvom ciklusu studija
Ekonomskog fakulteta Brčko Univerziteta u Istočnom Sarajevu**

AVORS broj i datum: 1/02-04-2-372-14/23 od 14.03.2025. godine

Datumi posjete: 22., 23. i 24. januar 2025. godine

Lokacija: Istočno Sarajevo

Komisija za vanjsko vrednovanje:

- Prof. dr Dražena Gašpar, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, predsjednik
- Prof. dr Branka Topić-Pavković, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH
- Doc. dr Valentina Vukmirović, međunarodni stručnjak, član
- Doc. dr Ljubiša Mičić, stručnjak iz reda privrede i prakse, član i
- Ivan Dodig, MA, student, član.

Koordinator: Bojan Šolaja, MA

Standardi i kriterijumi za vanjsko vrednovanje: Standardi i smjernice za osiguranje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja – ESG (Standards and Guidelines for Quality Assurance in European Higher Education Area - European Association for Quality Assurance in Higher Education, 2015), Standardi za akreditaciju visokoškolskih ustanova, Standardi za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija, Kriterijumi za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH, Kriterijumi za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u BiH, Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa Republike Srpske.

Sadržaj

1.0 Aplikacija	3
1.1 Informacija o procesu akreditacije	3
1.2 Podaci o visokoškolskoj ustanovi	4
1.3 Podaci o zahtjevu	5
2.0 Vanjsko vrednovanje	6
2.1 Prethodne aktivnosti	6
2.2 Posjeta visokoškolskoj ustanovi	7
3.0 Mišljenje o ishodu vanjskog vrednovanja	8
3.1 Ocjena kvaliteta po pojedinačnim standardima/kriterijumima.....	8
3.2 Preporuka za akreditaciju	20

1.0 Aplikacija

1.1 Informacija o procesu akreditacije

Univerzitet u Istočnom Sarajevu (u daljem tekstu: Univerzitet) predao je prijavu za akreditaciju visokoškolske ustanove i studijskih programa u klasteru iz naučne oblasti društvenih nauka, uže naučno polje ekonomija i poslovanje, 27.12.2023. godine Agenciji za visoko obrazovanje Republike Srpske (u daljem tekstu: Agencija) koja je zavedena pod brojem protokola Agencije 1/02-04-2-372/23 od 27.12.2023. godine.

Agencija je 20.02.2024. godine aktom broj 1/02-04-2-372-2/23 zatražila od Ministarstva za naučnotehnološki razvoj i visoko obrazovanje Republike Srpske, kao nadležnog organa uprave, provjeru legitimnosti rada ustanove i studijskih programa, a istog dana aktom broj 1/02-04-2-372-3/23 od Republičke uprave za inspeksijske poslove podatke u vezi sa vršenjem inspeksijskog nadzora nad Univerzitetom i studijskim programima.

Ministarstvo je dopisom zavedenim pod brojem protokola Agencije 1/02-04-2-372-2-1/23 od 08.05.2024. godine informisalo Agenciju da su za Univerzitet i studijske programe izdata rješenja i dozvole za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i izvođenje studijskih programa, te da se u Ministarstvu ne vodi nijedan drugostepeni postupak u kojem je žalitelj Univerzitet.

Republička uprava za inspeksijske poslove je odgovorila dopisom zavedenim pod brojem protokola Agencije 1/02-04-2-372-3/23 od 18.03.2024. godine i konstatovala je da ustanova radi u skladu sa zakonskim propisima.

Agencija je rješenjem broj 1/02-04-2-372/23 od 12.02.2024. godine za koordinatora postupka akreditacije Univerziteta i studijskih programa u klasteru iz naučne oblasti društvenih nauka, uže naučno polje ekonomija i poslovanje, imenovala višeg stručnog saradnika za akreditaciju i analitiku u Sektoru za akreditaciju i međunarodnu saradnju, Bojana Šolaju, MA.

Agencija je 28.10.2024. godine sa Univerzitetom zaključila Ugovor za usluge akreditacije visokoškolske ustanove i klastera studijskih programa pod brojem protokola Agencije 1/02-04-2-372-7/23, koje će Agencija izvršiti na osnovu:

- analize usaglašenosti dokumentacije sa zakonskim zahtjevima (legitimnost zahtjeva), kompletnosti dokumentacije u odnosu na važeće zakonske propise Republike Srpske i Bosne i Hercegovine, kao i pravilima evropskih asocijacija u ovoj oblasti i
- vanjskog vrednovanja u svrhu akreditacije visokoškolske ustanove i studijskih programa u klasteru iz naučne oblasti društvenih nauka, uže naučno polje ekonomija i poslovanje, sa ciljem utvrđivanja usaglašenosti sa zahtjevima Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja, Standarda za akreditaciju visokoškolskih ustanova, Standarda za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa, Kriterijuma za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH i Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u BiH.

Ugovorom su definisane obaveze Univerziteta i Agencije kao i povjerljivost svih informacija pruženih u toku postupka vanjskog vrednovanja.

Agencija je zatim sprovela postupak odabira članova Komisije stručnjaka u skladu sa Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, te u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Republike Srpske i Zakonom o Agenciji za visoko obrazovanje Republike Srpske, aktom broj 1/02-04-2-372-6/23 od 20.09.2024. godine uputila Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH Prijedlog za imenovanje Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i reviziju kvaliteta i davanje preporuka o akreditaciji visokoškolske ustanove i studijskih programa (dalje: Komisija stručnjaka).

Imenovana je Komisija stručnjaka u sljedećem sastavu:

- Prof. dr Dražena Gašpar, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, predsjednik
- Prof. dr Branka Topić-Pavković, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH
- Doc. dr Valentina Vukmirović, međunarodni stručnjak, član
- Doc. dr Ljubiša Mičić, stručnjak iz reda privrede i prakse, član i
- Ivan Dodig, MA, student, član.

Nakon izvršenog imenovanja Komisije stručnjaka od strane Agencije za razvoj visokog obrazovanja i obezbjeđenje kvaliteta u BiH rješenjem broj: 05-33-1-531-2/24 od 03.10.2024. godine pristupilo se detaljnoj analizi dokumentacije nakon čega su uslijedile aktivnosti na pripremi posjete visokoškolskoj ustanovi.

1.2 Podaci o visokoškolskoj ustanovi

Podaci o visokoškolskoj ustanovi	
Naziv, adresa i e-mail adresa institucije:	Univerzitet u Istočnom Sarajevu Vuka Karadžića broj 30 71 123 Istočno Novo Sarajevo univerzitet@ues.rs.ba
Internet adresa:	www.ues.rs.ba
Naziv, broj i datum akta o osnivanju:	- Odluka o izdvajanju visokoškolskih ustanova iz Univerziteta u Sarajevu broj: 02-1188/92 od 14. 09.1992. godine; - Odluke o izdvajanju visokoškolskih ustanova iz Univerziteta u Sarajevu (02-1188/92 od 14.09.1992, Univerziteta u Mostaru 02-1187/92 od 14.09.1992. i Univerziteta u Tuzli 02-1186/92 od 14.09.1992); - Odluka o organizovanju univerziteta u Republici Srpskoj broj: 02-1512/93 od 29.12.1993. godine (ovom Odlukom stavljena je van snage Odluka o izdvajanju visokoškolskih ustanova iz Univerziteta u Sarajevu broj: 02-1188/92 od 14. 09.1992. godine)
Poresko-identifikacioni broj (PIB):	PIB 400592530000 JIB 4400592530000
Matični broj dodijeljen od Republičkog zavoda za statistiku:	01029606
Ime, prezime i adresa (naziv i sjedište) osnivača:	Republika Srpska (odnosno Narodna skupština Republike Srpske u ime Republike Srpske – Vuka Karadžića br. 2, 78000 Banja Luka)
Broj i datum odluke o imenovanju lica ovlaštenog za zastupanje:	Odluka Senata Univerziteta o izboru rektora Univerziteta broj 01-S-137-1-L/23 24.05.2023. godine
Broj i datum dozvole za rad visokoškolske ustanove:	Dozvola za rad broj: 07.023-3899/09 od 22.06.2009. godine
Broj i datum dozvole za rad van sjedišta:	- Dozvola za rad van sjedišta za izvođenje studijskih programa na prvom ciklusu studija za Pravo i Poljoprivredu – za rad u Bijeljini broj: 07.023/612-216-4/10 od 01.10.2010. godine - Dozvola za rad van sjedišta Pravnog fakulteta Pale – za rad u Srebrenici (studijski program Pravo) broj: 07.023/612-555-2/10 od 09.11.2010. godine

	- Dozvola za rad van sjedišta Poljoprivrednog fakulteta Istočno Sarajevo – za rad u Vlasenici (studijski program Šumarstvo) broj: 07.023/612-356-2/10 od 12.20.2010. godine - Dozvola za rad van sjedišta Poljoprivrednog fakulteta Istočno Sarajevo – za rad u Trebinju (studijski program Agrometideranska proizvodnja) broj: 07.023./612-5-2/13 od 21.10.2013. godine - Rješenje o ispunjenosti uslova za rad Pravoslavnog bogoslovskog fakulteta „Sveti Vasilije Ostroški“ u Foči za rad van sjedišta – za rad u Doboju broj: 07.023/612-364-1/11 od 26.12.2011. godine
Organizacione jedinice koje se posjećuju i odgovorna lica	Ekonomski fakultet Pale - Prof. dr Mladen Rebić, dekan Fakultet poslovne ekonomije Bijeljina - Prof. dr Vesna Petrović, dekan Ekonomski fakultet Brčko - Prof. dr Lazar Rađovanović, dekan
Kontakt osoba (za posjetu)	Prof. dr Marko Gutalj, Prorektor za međunarodnu saradnju i osiguranje kvaliteta
Broj telefona	057/320-330, lokal 133

1.3 Podaci o zahtjevu

Univerzitet je uz zahtjev za akreditaciju dostavio popunjen aplikacioni obrazac prateći odgovarajuće standarde i kriterijume, kao i samoevaluacioni izvještaj i prateću dokumentaciju koja je hiperlinkovima povezana s aplikacionim obrascem (Statut, Rješenja i dozvole za rad, Strategiju, Pravilnik o osiguranju kvaliteta Univerziteta i dr.). Univerzitet je dostavio i prijave za akreditaciju studijskih programa, popunjene aplikacione obrasce kao i samoevaluacione izvještaje i prateću dokumentaciju za prijavljene studijske programe.

Pravilnikom o određivanju visine naknada za pružanje usluga iz nadležnosti Agencije i vrstama i načinu raspodjele vlastitih prihoda propisani su normativi rada Komisije stručnjaka koji za akreditaciju visokoškolske ustanove i šest studijskih programa predviđa petočlanu Komisiju stručnjaka koja radi 6 dana (tri dana na analizi dokumentacije i tri dana posjete).

Studijski program		
Naziv studijskog programa:	Nivo studija	Naziv(i) izlaznih kvalifikacija
Ekonomija – Ekonomski fakultet Brčko (240 ECTS)	Prvi ciklus	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS
Poslovna ekonomija – Fakultet poslovne ekonomije Bijeljina (240 ECTS)	Prvi ciklus	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS
Međunarodna ekonomija - Bijeljina (60 ECTS)	Drugi ciklus	Master ekonomije (300 ECTS)

Digitalna ekonomija - Bijeljina (60 ECTS)	Drugi ciklus	Master ekonomije - 300 ECTS
Finansije, bankarstvo i osiguranje - Bijeljina (60 ECTS)	Drugi ciklus	Master ekonomije - 300 ECTS
Ekonomija – Ekonomski fakultet Pale (240 ECTS)	Prvi ciklus	Diplomirani ekonomista – 240 ECTS

2.0 Vanjsko vrednovanje

Predmet vanjskog vrednovanja jeste ocjena kvaliteta Univerziteta (ocjena i revizija kvaliteta i davanje preporuke o akreditaciji Univerziteta) i kvaliteta studijskih programa i njegovih ishoda (mogućnost zaposlenja svršenih studenata).

2.1 Prethodne aktivnosti

Nakon pregleda dostavljene dokumentacije za akreditaciju Univerziteta i studijskih programa te nakon izvršene provjere legitimnosti visokoškolske ustanove otpočele su pripreme Komisije stručnjaka u sljedećem sastavu:

- Prof. dr Dražena Gašpar, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, predsjednik
- Prof. dr Branka Topić-Pavković, stručnjak iz reda akademske zajednice BiH
- Doc. dr Valentina Vukmirović, međunarodni stručnjak, član
- Doc. dr Ljubiša Mičić, stručnjak iz reda privrede i prakse, član i
- Ivan Dodig, MA, student, član.

Komisija je na razmatranje dobila dokumentaciju visokoškolske ustanove i studijskih programa, popunjene aplikacione obrasce, samoevaluacioni izvještaj, te brojnu prateću dokumentaciju.

Komisija je takođe dobila Standarde i smjernice za obezbjeđenje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja, Standarde za akreditaciju visokoškolskih ustanova, Standarde za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa, Kriterijume za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH i Kriterijume za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u BiH, Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa Republike Srpske, obrasce liste provjere za člana komisije stručnjaka i obrasce izvještaja.

Agencija je organizovala online sastanak preko Zoom aplikacije sa Komisijom stručnjaka 10. oktobra 2024. godine kojem su prisustvovali koordinator i četiri člana Komisije stručnjaka. Naknadno je 13. novembra 2024. održan još jedan online sastanak Komisije stručnjaka putem Google meet platforme. Tokom sastanaka Komisija je utvrdila metodologiju rada i između ostalog usaglasila, poštujući akte Agencije i sve relevantne propise u Republici Srpskoj i BiH, da svaki član Komisije ima obavezu da na osnovu analizirane dokumentacije visokoškolske ustanove popuni obrazac individualne liste provjere koja služi kao podsjetnik članu Komisije sa pitanjima, zapažanjima i zahtjevima za dodatne dokumente za posjetu ustanovi. Na sastanku su dogovorene sve pojedinosti rada, te usaglašeno zajedničko razumijevanje zahtjeva standarda i kriterijuma.

Putem elektronske pošte koordinator je sa Komisijom usaglasio prijedlog termina i Plan i program posjete visokoškolskoj ustanovi, koji predviđa posjetu u trajanju od tri radna dana.

Prije posjete Komisije stručnjaka za vanjsko vrednovanje, rukovodstvo i predstavnici službi Univerziteta su upoznati sa detaljima i tokom predstojeće posjete, te im je blagovremeno dostavljen Plan i program posjete koji su dopunili imenima učesnika na svakom pojedinom sastanku. Predmet vanjskog vrednovanja je Univerzitet i šest studijskih programa kroz procjenu obavljanja osnovne djelatnosti u odnosu na stepen ispunjenosti Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja, Standarda za akreditaciju visokoškolskih ustanova, Standarda za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa, Kriterijuma za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH i Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u BiH.

Tokom drugog sastanka je usaglašen fokus na pojedina pitanja, razmijenjena su mišljenja stečena nakon pregleda aplikacija Univerziteta i studijskih programa, usaglašen način vođenja razgovora, kao i druga pitanja od važnosti za profesionalan rad Komisije stručnjaka.

2.2 Posjeta visokoškolskoj ustanovi

Posjeta visokoškolskoj ustanovi realizovana je 22., 23. i 24. januara 2025. godine, a Plan i program posjete (dalje: Plan posjete) dostupan je u arhivi Agencije, uz dosije Univerziteta, i usaglašen je sa svim članovima Komisije stručnjaka, te blagovremeno dostavljen Univerzitetu kako bi se pripremila dokumentacija koju članovi Komisije stručnjaka traže na uvid i da bi rad na vrednovanju bio što bolje organizovan.

Planom posjete bilo je predviđeno da Komisija stručnjaka razgovara sa sljedećim sagovornicima:

- rukovodstvom Univerziteta,
- timom za kvalitet i timom za pripremu samoevaluacijskih izvještaja i službom za odnose s javnošću,
- predstavnicima pravne službe, računovodstva i drugih opštih službi rektorata,
- predstavnicima Kancelarije za međunarodnu saradnju, kancelarije za naučnoistraživački i umjetnički rad i Univerzitetskog računarskog centra,
- predstavnicima administrativnih službi Ekonomskog fakulteta Pale, Ekonomskog fakulteta Brčko i Fakulteta poslovne ekonomija Bijeljina (studentska služba, biblioteka i druge opšte službe),
- predstavnicima rukovodstva i akademskog osoblja Ekonomskog fakulteta Pale, Ekonomskog fakulteta Brčko i Fakulteta poslovne ekonomija Bijeljina,
- predstavnicima studenata,
- predstavnicima diplomiranih studenata/alumni i
- predstavnicima tržišta rada.

Svi sastanci su realizovani u skladu sa planom posjete.

Tokom prvog radnog dana, 22. januara 2025. godine, Komisija stručnjaka je održala prvi sastanak u sa rukovodstvom Univerziteta, a potom je uslijedio sastanak sa timom za kvalitet i timom za pripremu samoevaluacijskih izvještaja i službom za odnose s javnošću, sa predstavnicima pravne službe, računovodstva i drugih opštih službi rektorata, predstavnicima Kancelarije za međunarodnu saradnju, kancelarije za naučnoistraživački i umjetnički rad i Univerzitetskog računarskog centra, predstavnicima administrativnih službi Ekonomskog fakulteta Pale, Ekonomskog fakulteta Brčko i Fakulteta poslovne ekonomija Bijeljina (studentska služba, biblioteka i druge opšte službe) i predstavnicima rukovodstva i akademskog osoblja Ekonomskog fakulteta Pale i Ekonomskog fakulteta Brčko, te studentima koji pohađaju studijske programe prijavljene za akreditaciju. Drugog dana posjete, 23. januara 2025. godine, održani su sastanci sa predstavnicima rukovodstva i akademskog osoblja Fakulteta poslovne

ekonomije, studentima koji pohađaju studijske programe prijavljene za akreditaciju, predstavnicima alumnija i privrede i prakse.

Posjeta je nastavljena i trećeg radnog dana, 24. januara 2025. godine, obilaskom fizičkih resursa Univerziteta i fakulteta na kojima se izvode studijski programi prijavljeni za akreditaciju.

Nakon održanih sastanaka i obavljenih razgovora, članovi Komisije stručnjaka su na kraju održali interni sastanak na kojem su iznijeli individualna zapažanja i utiske sa pojedinih sastanaka, komentarisali dobijene informacije i analizirali rad Komisije stručnjaka. Tokom diskusije svi članovi Komisije stručnjaka su usaglasili stavove. Na kraju je slijedila usmena prezentacija izvještaja rukovodstvu Univerziteta. O ovim zapažanjima date su i posebne preporuke u nastavku izvještaja.

3.0 Mišljenje o ishodu vanjskog vrednovanja

Vanjsko vrednovanje je urađeno provjerom nivoa ispunjenosti zahtjeva ESG standarda i Standarda za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija.

Kriterijumi za ocjenu nivoa ispunjenosti zahtjeva:

Nivo I - nema dokaza ili postoje djelimični, nepouzdana dokazi ispunjenja zahtjeva (potpuno novo ili strano u organizaciji),

Nivo II - zahtjev je planiran, postoji samo na papiru i/ili djelimično sproveden,

Nivo III - zahtjev je planiran, sproveden i prate se efekti,

Nivo IV- zahtjev je planiran, sproveden, prate se efekti, sa/bez uvođenja stalnih prilagođavanja i poboljšanja na osnovu poređenja sa najboljima.

I	zahtjev nije ispunjen
II	zahtjev djelimično ispunjen
III	zahtjev je pretežno ispunjen
IV	zahtjev je u potpunosti ispunjen

3.1 Ocjena kvaliteta po pojedinačnim standardima/kriterijumima

STANDARD 1. Politika obezbjeđenja kvaliteta studijskih programa Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 1. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Politika osiguranja kvaliteta studijskih programa (1.1, 1.2, 1.3)) i standardom 1.1 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) Zahtjev: Obezbjedenje i kontrola kvaliteta studijskog programa sprovodi se redovno i sistematično putem samovrednovanja i spoljašnjom provjerom kvaliteta. Dobre strane: - Ekonomski fakultet Brčko primjenjuje politiku osiguranja kvaliteta studijskog programa Ekonomija (I ciklus), koja se temelji na dokumentima i procedurama za osiguranje kvaliteta, uspostavljenim na razini Univerziteta u Istočnom Sarajevu (UIS). - <u>Akcion plan Ekonomskog fakulteta Brčko</u> sastavni je dio Strategije razvoja Univerziteta, a definira strateške prioritete za naredni period. Između ostalog, usmjeren je na obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta. - U okviru kontrole kvaliteta studijskog programa, u skladu s Pravilnikom o studentskom vrednovanju kvaliteta studija i Izmjenama istog pravilnika, omogućena je aktivna uloga studenata putem provođenja studentskih anketa, uz uvažavanje njihovih mišljenja i prijedloga za eventualne izmene ili korekcije. Senat UIS definira postupke za odobravanje, redovni nadzor i periodične preglede
--

studijskih programa, te osniva Komitet za obezbjeđenje kvaliteta, koji djeluje kao stručno i savjetodavno tijelo Senata Univerziteta i Rektora u oblasti osiguravanja kvaliteta. - Sprječavanje plagijarizma ostvaruje se kroz primjenu specijaliziranih programa za otkrivanje plagijata, koji omogućavaju provjeru autentičnosti studentskih radova i usporedbu s postojećim izvorima. - Fakultet je fokusiran na promociju istraživačkog rada, učenja i podučavanja kroz jačanje suradnje s obrazovnim, istraživačkim i javnim institucijama u zemlji i u inozemstvu, te s privrednim subjektima, uz aktivno učešće u domaćim i međunarodnim projektima.	
Slabe strane: - Značaj uključivanja svih relevantnih aktera, poput nastavnika, studenata i predstavnika privrednog sektora je prepoznat, no trenutno nedostaju jasno definirani mehanizmi za njihovu suradnju i doprinos u procesu osiguranja kvaliteta. - Strateški dokumenti se donose na nivou Univerziteta, što zahtijeva preciznije definiranje ključnih aspekata vezanih za Ekonomski fakultet Brčko u njegovim internim dokumentima. To je od posebne važnosti za učinkovito osiguravanje kvalitete studijskih programa.	
Preporuke za unapređenje: 1.1. Preporučuje se održavanje periodičnih događaja koji bi omogućili otvoreni dijalog između sadašnjih i bivših studenata, nastavnog osoblja i privrednog sektora. Na taj način, svi akteri bi se aktivnije uključili u proces osiguranja kvaliteta, a njihova uloga u tom procesu bila bi jasnije definirana. 1.2. Obzirom na to da se strateški dokumenti donose na razini Univerziteta, potrebno je ključne aspekte koji se odnose na Ekonomski fakultet Brčko detaljnije konkretizirati u dokumentima Fakulteta. 1.3. Potrebno je preciznije definirati kriterijume i pokazatelje uspjeha u okviru sistema obezbeđenja kvaliteta.	
STANDARD 1: Politika obezbjeđenja kvaliteta studijskih programa	
Ocjena ispunjenosti:	III

STANDARD 2: Kreiranje i usvajanje studijskih programa Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 2- Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Kreiranje i usvajanje studijskih programa (2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6)) i standardom 1.2 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) Zahtjev: Visokoškolska ustanova ima uspostavljene procedure za kreiranje i usvajanje studijskih programa koji uključuju studente i sve zainteresovane strane. Studijski program ima jasno definisane ciljeve i svrhu sa elementima utvrđenim zakonom. Savladavanjem studijskog programa student stiče kompetencije koje su u funkciji kvalitetnog obavljanja stručne, naučne i umjetničke djelatnosti. Zahtjev 2.1: Struktura studijskog programa Studijski program sadrži sve elemente neophodne za realizaciju nastavnog procesa. Zahtjev 2.2: Svrha i ciljevi studijskog programa Studijski program ima jasno definisane ciljeve, te svrhu i ulogu u obrazovnom sistemu. Zahtjev 2.3: Nastavni plan i program

Nastavni plan i program studijskog programa sadrži listu i strukturu obaveznih i izbornih predmeta i modula i njihov opis.

Zahtjev 2.4: Kompetencije diplomiranih studenata

Savladavanjem studijskog programa student stiče opšte i predmetno-specifične sposobnosti koje su u funkciji kvalitetnog obavljanja stručne, naučne i umjetničke djelatnosti. Opis kvalifikacije koja proizilazi iz studijskog programa mora odgovarati određenom nivou Evropskog okvira kvalifikacija i biti povezan sa standardima kvalifikacija.

Dobre strane:

- Studijski program Ekonomija organiziran je kao četverogodišnji studij (240 ECTS) s dva modula: Računovodstvo i financije te Menadžment. Sadrži sve elemente propisane Zakonom i pravilnicima na razni Univerziteta. Značajne izmjene u programu provedene su 2019. godine kroz njegovo inoviranje, a iste godine nadležno Ministarstvo izdalo je Rješenje o ispunjavanju uvjeta za izvođenje programa, nakon što su provedene sve propisane procedure prema regulativama u okviru Zakona, te regulativama Fakulteta i Univerziteta.
- Nastavni programi u oba modula imaju jasno definirane ciljeve, svrhu i ulogu u obrazovnom sustavu. Prilagođeni su profesionalnim standardima koje definiraju relevantne međunarodne organizacije u svojim područjima: International Federation of Accountants - IFAC, Project Management Institute – PMI, International Organization for Standardization – ISO i dr.
- Ciljevi studijskog programa utvrđeni su na temelju dosljedno uspostavljenih procedura na razini Univerziteta. Definirani su tako da budu usmjereni na razvoj znanja, vještina i kompetencija potrebnih u području ekonomije, te su usporedivi s ciljevima sličnih studijskih programa u okruženju:
Univerza v Ljubljani, Ekonomski fakultet
Sveučilište u Zagrebu, Ekonomski fakultet
Univerzitet u Banjoj Luci, Ekonomski fakultet
Univerzitet u Tuzli, Ekonomski fakultet
Univerzitet u Beogradu, Ekonomski fakultet
Univerzitet u Novom Sadu, Ekonomski fakultet
Sveučilište J.J.Strossmayera u Osijeku, Ekonomski fakultet
Sveučilište u Mostaru, Ekonomski fakultet
- Nastavni plan studijskog programa uključuje popis i strukturu obaveznih i izbornih predmeta, silabuse s definiranim ishodima učenja, sadržaj nastavnih materijala te popis obavezne i dodatne literature. Plan je dostupan na web stranici Fakulteta. Završetkom studijskog programa Ekonomija studenti stječu opće i predmetno specifične kompetencije potrebne za kvalitetno obavljanje stručnih i znanstvenih aktivnosti. Na razini studijskog programa definirana je matrica ishoda učenja te popis kompetencija na razini kvalifikacije, uključujući znanja, vještine i sposobnosti koje diplomirani ekonomist treba posjedovati, a sve je sadržano u Nastavnom planu i programu. U dodatak diplome unose se također podaci o praksama i mobilnostima studenata.

Slabe strane:

- Prema informacijama dostupnim na web stranici Fakulteta, studentska praksa nije jasno prikazana kao sastavni dio obrazovnog procesa, niti je navedeno s koliko ECTS bodova se vrednuje.
- Nedovoljna uključenost alumnista i gospodarskog sektora u proces izrade i razvoja studijskog programa, što može utjecati na njegovu usklađenost s potrebama tržišta rada.

Preporuke za unapređenje:

- 2.1. U strukturu studija preporučuje se uključivanje obvezne studentske prakse s propisanim brojem ECTS bodova, kako bi se studentima omogućila praktična iskustva i razvijanje vještina koje su potrebne na tržištu rada. Ova praksa može biti organizirana u suradnji s vanjskim partnerima, poput poduzeća, institucija ili drugih organizacija relevantnih za studijsko područje.
- 2.2. Potrebno je aktivnije uključiti alumniste i gospodarski sektor u proces izrade i razvoja studijskog programa kako bi se osigurala njegova relevantnost i usklađenost s potrebama tržišta rada.

STANDARD 2. Kreiranje i usvajanje studijskih programa

OCJENA ISPUNJENOSTI:

IV

STANDARD 3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 3. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta (3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7)) i standardom 1.3 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)

Zahtjev:

Visokoškolska ustanova podstiče i obezbjeđuje učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereno na studenta.

Dobre strane:

Proces učenja, podučavanja i vrednovanja uspjeha studenata detaljno je propisan odgovarajućim aktima Univerziteta (Pravilnik o studiranju na prvom ciklusu studija), pri čijem donošenju studenti aktivno sudjeluju putem svojih predstavnika u organima i tijelima Fakulteta i Univerziteta. Na Studijskom programu primjenjuju se metode aktivnog učenja kako bi se potaknula veća uključenost studenata u nastavni proces i unaprijedilo njihovo razumijevanje gradiva. Ove metode uključuju dijaloški pristup, gdje se kroz diskusiju potiče kritičko razmišljanje, istraživački rad koji omogućuje studentima samostalno istraživanje i otkrivanje novih spoznaja, te simulacije koje pružaju praktično iskustvo u kontroliranim uvjetima. Također, koriste se analiza sadržaja za dubinsko razumijevanje materijala, projekti koji omogućuju timski rad i primjenu teorije u praksi, te učenje kroz rješavanje problema koje razvija analitičke i kreativne vještine. Igra uloga i studije slučaja dodatno obogaćuju nastavni proces, omogućujući studentima da se suoče s realnim scenarijima i razviju praktične kompetencije potrebne za buduće profesionalne izazove.

Nastavno osoblje realizira nastavni proces prema precizno utvrđenim nastavnim planovima i programima te rasporedu nastave, a izvještaje dostavlja u propisanom obliku evidencija o održanoj nastavi. U pripremi nastave, nastavnici aktivno koriste mišljenja i potrebe studenata, a rezultati anketa provedenih prema Pravilniku o studentskom vrednovanju kvaliteta studija Univerziteta u Istočnom Sarajevu također se uzimaju u obzir.

Ispitivanje i ocjenjivanje studenata na Ekonomskom fakultetu Brčko provodi se po proceduri koja je jasno definirana Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta, te Pravilnikom o studiranju na prvom ciklusu studija. Svi navedeni dokumenti dostupni su na službenim internetskim stranicama Univerziteta i Fakulteta.

Studenti imaju pravo uložiti žalbu na ocjenu tako što se mogu obratiti predmetnom nastavniku radi uvida u radove, u slučaju pismenog ispita, ili podnijeti prigovor dekanu Fakulteta u roku od dva dana od dobivanja ocjene. Ako se prigovor procijeni kao opravdan, dekan imenuje tročlanu ispitnu komisiju i odredi novi termin polaganja ispita, pri čemu nastavnik s čijom ocjenom student nije bio zadovoljan ne može biti predsjednik komisije. Svaki član komisije pojedinačno ocjenjuje studenta, a na temelju tih ocjena utvrđuje se prosječna ocjena koja se smatra konačnom.

Slabe strane:	
- Nedostatak formaliziranih mehanizama i procedura za karijerno savjetovanje ograničava mogućnosti studenata za praćenje i planiranje profesionalnog razvoja. Ovaj nedostatak negativno utječe na kvalitetu podrške pružene studentima studijskog programa Ekonomija, jer im nedostaje strukturirano vodstvo u povezivanju stečenog znanja s potrebama tržišta rada. - Nedovoljna uključenost studenata u procesu modernizacije studijskog programa.	
Preporuke za unapređenje:	
3.1. Ubrzati formalno uspostavljanje karijernog savjetovanja, što će studentima omogućiti bolje usmjeravanje u planiranju karijere, povećati njihove šanse za zapošljavanje i osigurati bolju pripremu za buduće profesionalne izazove. 3.2. Iako su predstavnici studenata uključeni u rad tijela visokoškolske ustanove nadležnih za upravljanje i donošenje odluka o studijskim programima, Fakultet bi trebao dodatno poticati studente na aktivno sudjelovanje u procesu predlaganja modernizacije studijskog programa.	
STANDARD 3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta	
OCIJENA ISPUNJENOSTI:	III

STANDARD 4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikovanje	
Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 4. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikovanje (4.1, 4.2, 4.3)) i standardom 1.4 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)	
Zahtjev: Upis studenata na studijski program vrši se u skladu sa zakonom, te jasnim i transparentnim kriterijumima koji uključuju provjere znanja, sklonosti i sposobnosti kandidata i uspjeh u prethodnom školovanju, a u skladu sa društvenim potrebama i obezbjeđenim resursima za izvođenje programa. Ocjenjivanje studenata se vrši se neprekidnim praćenjem rada studenata.	
Zahtjev 4.1: Upis studenata Visokoškolska ustanova u skladu sa društvenim potrebama i svojim resursima upisuje studente na odgovarajući studijski program na osnovu uspjeha u prethodnom školovanju i provjere njihovog znanja, sklonosti i sposobnosti. Konkurs za upis se javno objavljuje na web stranici ustanove i u medijima.	
Zahtjev 4.2: Ocjenjivanje i napredovanje studenata Ocjenjivanje studenata se vrši se neprekidnim praćenjem rada studenata i na osnovu poena stečenih u ispunjavanju predispitnih obaveza i polaganjem ispita.	
Dobre strane:	
Upis studenata na prvi ciklus studija studijskog programa provodi se u skladu sa <u>Zakonom o visokom obrazovanju Republike Srpske</u>, <u>Statutom Univerziteta</u> i <u>Pravilima studiranja na prvom ciklusu studija</u>. Na temelju tih propisa, nadležna tijela Fakulteta i Univerziteta donose Plan upisa studenata, koji obuhvaća kategorije studenata financiranih iz budžeta, samofinancirajućih studenata i stranih državljana. Nakon što Plan upisa bude usvojen od strane Ministarstva za naučno-tehnološki razvoj i visoko obrazovanje, raspisuje se javni konkurs. Na temelju tog konkursa provodi se prijemni ispit i ostale potrebne procedure za upis studenata. Osobe koje žele nastaviti obrazovanje na Ekonomskom fakultetu Brčko, a prethodno su stekle obrazovanje na drugim visokim školama u zemlji i svijetu, podliježu postupku vrednovanja prethodnih studija i postignutih rezultata. Ovaj postupak provodi nadležni organ Fakulteta prema Pravilniku o priznavanju stranih visokoškolskih isprava, kvalifikacija i razdoblja studiranja, kako bi se omogućio nastavak obrazovanja na Univerzitetu u Istočnom Sarajevu.	

Procedura ocjenjivanja studenata jasno propisuje način podnošenja i rješavanja žalbi studenata, osiguravajući transparentnost i pravičnost u procesu ocjenjivanja te pružajući studentima mogućnost da iznesu prigovore u slučaju nezadovoljstva ocjenama ili postupcima vezanim uz njihovo vrednovanje.

Slabe strane:

- Nedostatak aktivnog uključivanja u projekte i inicijative koji podržavaju postupke priznavanja neformalnog i informalnog učenja može ograničiti priznavanje i valorizaciju tih oblika učenja, smanjujući pristup obrazovnim mogućnostima i umanjujući poticaj za cjeloživotno učenje.
- Fakultet na svojim web stranicama, u sekciji "Rezultati ispita", objavljuje osobne podatke studenata koji su položili ispit.

Preporuke za unapređenje:

- 4.1. Dodatno educirati osoblje o procedurama priznavanja neformalnog i informalnog učenja, praćenju europskih inicijativa i mogućnostima sudjelovanje u projektima koji pilotiraju ove prakse, te korištenje resursa Univerziteta radi unaprjeđenja ovih procesa.
- 4.2. Pri objavi rezultata ispita na web stranici Fakulteta, umjesto imena i prezimena koristiti broj indeksa ili neku drugu jedinstvenu oznaku.

STANDARD 4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikovanje

Nivo ispunjenosti zahtjeva:

IV

STANDARD 5. Ljudski potencijali

Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 5. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija u Bosni i Hercegovini (Ljudski potencijali (5.1, 5.2, 5.3, 5.4)) i standardom 1.5 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)

Zahtjev:

Za realizaciju studijskog programa obezbjeđeno je nastavno osoblje sa potrebnim naučnim, umjetničkim i stručnim kvalifikacijama.

Dobre strane:

Angažiranje akademskog osoblja na Ekonomskom fakultetu Brčko vrši se prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Univerziteta u Istočnom Sarajevu, dok kvalitetu osoblja osigurava Pravilnik o postupku i uslovima izbora akademskog osoblja Univerziteta u Istočnom Sarajevu i njegove izmjene i dopune. Ovi dokumenti u potpunosti su usklađeni s Zakonom o visokom obrazovanju Republike Srpske i drugim relevantnim aktima.

Postupak izbora i angažiranja akademskog osoblja obuhvaća organe Fakulteta u pogledu iskazivanja potreba, dok se procedure izbora, koje uključuju provjeru kompetentnosti i kvaliteta kandidata, provode na razini organa Univerziteta. Ovim se osigurava provođenje politika upravljanja ljudskim potencijalima na Univerzitetu, uključujući profesionalni razvoj, napredovanje i stručno usavršavanje, što doprinosi kontinuiranom poboljšanju kvalitete nastave i istraživačkog rada te omogućava razvoj akademskih i stručnih kapaciteta zaposlenika.

Većinu nastave (preko 90%) na studijskom programu izvode nastavnici koji su zaposleni na FPE Bijeljina sa punim radnim vremenom što je u skladu s propisanim opterećenjem nastavnika i smjernicama (smjernice 5.1.3., 5.1.4. standard 5 – Standardi za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija) koje reguliraju maksimalno opterećenje nastavnika s punim i nepunim radnim vremenom.

Fakultet ima ostvarene suradnje s mnogim domaćim i međunarodnim visokoškolskim institucijama. Suradnja se realizira kako u angažiranju i razmjeni nastavnog osoblja, tako i kroz međunarodne projekte. Ova suradnja omogućava razvoj zajedničkih istraživačkih inicijativa, razmjenu iskustava i najboljih praksi te doprinosi međunarodnoj prepoznatljivosti i akademskom rastu Fakulteta.

Slabe strane:

- Značajna opterećenost nastavnog osoblja nastavom dovodi do nedostatka vremena za fokusiranje na vlastita istraživanja, međunarodnu suradnju, objavljivanje radova i sudjelovanje u znanstvenim projektima.
- Nedostatak sustavne podrške i mogućnosti za stručno usavršavanje administrativnog i pomoćnog osoblja može dovesti do ograničenog razvoja njihovih vještina, smanjene efikasnosti u radu i slabije organizacije unutar Fakulteta.
- Nedovoljna uključenost nastavnog osoblja u međunarodne znanstveno-istraživačke i druge projekte.

Preporuke za unapređenje:

- 5.1. Potrebno je raditi na smanjenju opterećenje nastavnika nastavom, odnosno optimizirati raspodjelu nastave i drugih administrativnih zadataka, te potencijalno angažirati dodatne nastavnike. Osim što bi to unaprijedilo kvalitetu istraživačkog rada, dugoročno bi poboljšalo i kvalitetu nastave, jer bi profesori mogli primijeniti svoja istraživačka saznanja i nove spoznaje u nastavi, čime bi studenti imali koristi od najnovijih akademskih i znanstvenih dostignuća.
- 5.2. Administrativno i pomoćno osoblje treba poticati i omogućiti im sudjelovanje u različitim stručnim obukama i usavršavanjima kako bi unaprijedili svoje vještine, povećali efikasnost u obavljanju svojih zadataka i doprinosili boljoj organizaciji Fakulteta.
- 5.3. Potrebno je motivirati nastavno osoblje za veće uključivanje u međunarodne znanstveno-istraživačke i druge projekte, kao i za objavljivanje radova u međunarodnim časopisima u relevantnim bazama. To može pomoći u jačanju međunarodne prepoznatljivosti Institucije i poticanju suradnje s partnerima iz drugih zemalja.
- 5.4. Sukladno finansijskim mogućnostima, uspostaviti nagrade i poticaje, poput sufinansiranja troškova objavljivanja u relevantnim međunarodnim časopisima, odlaska na međunarodne konferencije i sl.

STANDARD 5. Ljudski potencijali

OCJENA ISPUNJENOSTI:	III
----------------------	-----

STANDARD 6. Resursi i finansiranje

Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 6. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Resursi i finansiranje (6.1, 6.2, 6.3, 6.4, 6.5)) i standardom 1.6 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)

Zahtjev:

Za izvođenje studijskog programa obezbjeđuju se odgovarajući ljudski, prostorni, tehničkotehnoški, bibliotečki i drugi resursi koji su primjereni karakteru studijskog programa i predviđenom broju studenata.

Dobre strane:

Fakultet raspolaže s dovoljno prostornog kapaciteta i opremljenim kabinetima koji omogućuju kvalitetno izvođenje nastave. Ovi prostori zadovoljavaju potrebne standarde za efikasno provođenje nastave, te omogućuju studentima i nastavnicima optimalne uvjete za rad i učenje.

Analize fizičkih resursa za studijski program Ekonomija provode se svake godine u sklopu redovnih samoevaluacijskih izvještaja, kao i tijekom godišnjih popisa imovine. Ove analize uključuju ocjenu raspoloživosti fizičkih resursa u odnosu na kriterije propisane zahtjevima za licenciranje visokoškolskih ustanova i studijskih programa kojima se osigurava adekvatna opremljenost i infrastruktura za kvalitetno obrazovanje studenata.

Fakultet od 2019. godine koristi program COBISS+ za upravljanje knjižničnim fondom, čime je unaprijeđena evidencija i dostupnost bibliotečkih resursa. Implementacija ovog sustava omogućila je lakši pristup literaturi, bržu pretragu i efikasnije upravljanje knjižničnim materijalima.

Slabe strane:

- Nedovoljan pristup relevantnim znanstvenim bazama.

Preporuke za unapređenje:

- 6.1. Zajedno s UIS raditi na iznalaženju načina (financijskih sredstava) za pretplatu na referentne naučne baze i časopise.

KRITERIJUM 6. Resursi i finansiranje

OCJENA ISPUNJENOSTI:

IV

STANDARD 7. Upravljanje informacijama o studijskim programima

Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 7. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Upravljanje informacijama o studijskim programima (7.1, 7.2)) i standardom 1.7 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG).

Zahtjev:

Visokoškolska ustanova redovno prikuplja i obrađuje informacije o svim aspektima studijskih programa.

Dobre strane:

- Na Ekonomskom fakultetu Brčko implementiran je Integrirani Informacijski sustav (IS) Univerziteta u Istočnom Sarajevu, koji uključuje modul za studentsku evidenciju. Ovaj sustav prati i analizira različite podatke, uključujući kvalitetu upisanih studenata (kroz preglede uspjeha iz srednje škole, prosječne ocjene, gradove, vrste i nazive srednjih škola itd.), statistike broja upisanih studenata prema različitim kriterijima (spol, starosna struktura, način studiranja, način financiranja), trajanje studija, prosječne ocjene tijekom studija, prolaznost na ispitima (po studijskim programima, godinama studija, predmetima, ispitnim rokovima i nastavnicima) te prohodnost studija.
- Elektroničkim putem provode se studentske ankete koje se odnose na različite aspekte studiranja, uključujući kvalitetu nastavnog procesa, organizaciju studija, kvalitetu nastavnog osoblja, fizičkih

resursa, kao i kvalitetu službi fakulteta. Podaci prikupljeni kroz ove ankete analiziraju se na organima Fakulteta, te na temelju tih analiza pokreću akcije usmjerene na unapređenje kvalitete obrazovanja i usluga na Fakultetu. - Aplikacija za kadrovsku evidenciju omogućava prikupljanje i analizu podataka o organizacijskim jedinicama, izborima u zvanja, stručnoj spremi, obrazovanju, profesionalnoj nadogradnji, funkcijama na Univerzitetu, stručnim ispitima, znanju stranih jezika, članstvu u udruženjima, naučnim projektima, radnoj knjižici i radnom iskustvu. Na temelju podataka iz radne knjižice, sustav automatski izračunava radni staž za svakog zaposlenika.	
Slabe strane: - Fakultet ne prikuplja sustavno povratne informacije od diplomiranih studenata i poslodavaca, u cilju prilagođavanja studijskog programa stvarnim potrebama tržišta rada.	
Preporuke za unapređenje: 7.1. Prikupljati povratne informacija od diplomiranih studenata i poslodavaca, u svrhu kontinuiranog prilagođavanja studijskog programa potrebama tržišta rada.	
STANDARD 7. Upravljanje informacijama o studijskim programima	
OCJENA ISPUNJENOSTI:	IV

STANDARD 8. Informisanje javnosti o studijskim programima Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 8- Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Informisanje javnosti o studijskim programima (8.1)) i standardom 1.8 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)	
Zahtjev: Visokoškolska ustanova objektivno i pravovremeno informiše javnost ažuriranim informacijama o svim aspektima rada studijskih programa.	
Dobre strane: Na razini Univerziteta usvojeni su strateški dokumenti poput <u>Politike komunikacije s javnošću</u> iz 2017., te <u>Strategija komunikacije s javnošću</u> koja je integralan dio <u>Strategije razvoja Univerziteta</u> za period 2021.–2026. godine. Ona je u potpunosti usklađena sa strateškim i operativnim ciljevima Univerziteta, čime se osigurava koordiniran pristup u komunikaciji sa svim zainteresiranim stranama. Cilj Strategije je poboljšanje javne slike Univerziteta, promociju njegovih aktivnosti i programa, kao i aktivno informiranje o rezultatima rada i budućim planovima. Također, potiče povjerenje i partnerstvo sa zajednicom, medijima, studentima i drugim važnim akterima u obrazovnom sektoru. godine. Na temelju tih dokumenata, Ekonomski fakultet Brčko aktivno informira javnost o svim pitanjima vezanim za izvođenje studijskih programa.	
Slabe strane: - Na engleskoj inačici web stranice nedostaju ključni sadržaji za međunarodne studente, poput informacija o predmetima dostupnim na engleskom jeziku, detalja o programima razmjene, stipendijama, prijavnim procedurama i drugim resursima. - Na razini Univerzitetskog informacionog sustava (UIS) postoji eNIR karton, koji obuhvaća informacije o istraživačkim aktivnostima akademskog osoblja, čime se omogućava praćenje znanstvene produktivnosti i akademskog doprinosa. Međutim, ti podaci nisu dostupni na web	

stranici Fakulteta, što može utjecati na transparentnost i međunarodnu prepoznatljivost nastavnika.

Preporuke za unapređenje:

- 8.1. Ažurirati web stranicu na engleskom jeziku informacijama za međunarodne studente, predmetima dostupnim na engleskom jeziku, detaljima o programima razmjene, stipendijama, prijavnim procedurama i drugim resursima.
- 8.2. Prikazom informacija o istraživačkim aktivnostima akademskog osoblja na web stranicu Fakulteta dodatno bi se poboljšala vidljivost istraživačkih aktivnosti i olakšalo povezivanje s globalnim istraživačkim mrežama.

STANDARD 8: Informisanje javnosti o studijskim programima

Ocjena ispunjenosti:

IV

STANDARD 9: Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa

Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 9. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa (9.1, 9.2, 9.3, 9.4)) i standardom 1.9 Standarda i smjernica za obezbjeđenje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja (ESG)

Zahtjev:

Uspostavljene su procedure za periodično vrednovanje, unapređenje i prestrukturiranje studijskih programa koje uključuju mišljenja studenata i drugih zainteresiranih strana. Vodi se računa o usklađenosti sa savremenim svjetskim tokovima i stanjem struke, nauke i umjetnosti u odgovarajućem obrazovno-naučnom, odnosno umjetničko-obrazovnom polju i uporedivošću sa sličnim programima na inostranim visokoškolskim ustanovama, a posebno u okviru Evropskog prostora visokog obrazovanja.

Dobre strane:

- Procedure za periodičnu evaluaciju, unapređenje i prestrukturiranje postojećih studijskih programa su uspostavljene Pravilnikom o osiguranju kvaliteta Univerziteta, Pravilnikom o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta i Pravilnikom o studentskom vrednovanju kvaliteta studija, Izmjenama Pravilnika o studentskom vrednovanju kvaliteta studija. U skladu sa ovim aktima, Fakultet prikuplja periodično podatke u okviru godišnjih izvještaja o samovrednovanju i ocjeni kvaliteta radi analize vlastitih ključnih performansi i indikatora.
- Nastavni plan, ishodi učenja i resursi vrednuju se putem studentskih elektronskih anketa i dodatnih analiza koje sprovode Univerzitet u Istočnom Sarajevu i Ekonomski fakultet Brčko. Studentsko vrednovanje kvaliteta studija obavlja se dva puta godišnje, a rezultati se prikazuju u Izvještaju koji se dostavlja Naučno-nastavnom vijeću i Kancelariji za osiguranje kvaliteta. Na osnovu rezultata, donose se korektivne i preventivne mjere.
- Fakultet godišnje analizira svoje performanse u oblasti resursa, prohodnosti studenata, naučno-istraživačkog rada i finansijske održivosti, pripremajući ključne pokazatelje stanja što omogućava kontinuirano praćenje i evaluaciju svih aspekata neophodnih za uspješnu realizaciju studijskih programa s ciljem osiguravanja kvalitete i funkcionalnosti u svim domenima rada.

Slabe strane:	
- Ne postoji sustavan mehanizam za prikupljanje povratnih informacija od bivših studenata, što može rezultirati manjkom uvida u relevantnost i prilagođenost studijskih programa tržištu rada. - Iz SEI nije jasno u kojoj mjeri se radi na osuvremenjivanju studijskog programa (npr. nova literatura, metode učenja i sl.) a koje ne traži pokretanje procedure za njegovu izmjenu.	
Preporuke za unapređenje:	
9.1. Uključiti alumniste u proces prikupljanja informacija potrebnih za vrednovanje i reviziju studijskih programa koji mogu značajno doprinijeti razvoju studijskog programa i njegovoj boljoj usklađenosti s potrebama tržišta rada. 9.2. Kontinuirano ažurirati silabuse (posebno literaturu) u skladu sa suvremenim tendencijama unutar područja studija.	
KRITERIJUM 9: Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa	
OCJENA ISPUNJENOSTI:	IV

STANDARD 10. Mobilnost akademskog osoblja i studenata	
Ovaj standard usklađen je sa kriterijumom 10. Kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa u Bosni i Hercegovini (Mobilnost akademskog osoblja i studenata (10.1, 10.2, 10.3))	
Zahtjev:	
Na studijskom programu se promoviše i unapređuje mobilnost akademskog osoblja i studenata.	
Dobre strane:	
Na razini Univerziteta donesena je <u>Strategija internacionalizacije</u>, u okviru koje su fakulteti i akademije obavezani pružati studentima i nastavnom osoblju sve potrebne informacije o mobilnosti studenata i osoblja. Kako bi podržala ove aktivnosti, Kancelarija za međunarodnu saradnju donijela je <u>Pravilnik o međunarodnoj razmjeni akademskog i administrativnog osoblja i studenata</u>, te provela objavu različitih relevantnih dokumenata na službenoj web stranici Univerziteta. Ekonomski fakultet Brčko sudjeluje u međunarodnim i nacionalnim projektima koji omogućavaju mobilnost akademskog osoblja. Uz sporazume koji su potpisani na razini Univerziteta, Fakultet ima potpisane posebne sporazume o međuinstitucijskoj suradnji s drugim visokoškolskim ustanovama u zemlji i inozemstvu.	
Slabe strane:	
- Većina studenata s kojima je razgovarano tijekom posjete kao razlog neodlaska na programe mobilnosti navodi neizvjesnost vezano za priznavanje ECTS kredita ostvarenih kroz mobilnost. - Nestabilan model financiranja, koji ovisi o dostupnosti projekata, dodatno ograničava broj studenata i nastavnika koji mogu sudjelovati u mobilnosti. - Nedovoljna zainteresiranost nastavnog osoblja za sudjelovanje u programima mobilnosti poput Erasmus+ i CEEPUS, što dodatno ograničava mogućnosti međunarodne akademske suradnje.	
Preporuke za unapređenje:	
10.1. Zajedno sa studentskim predstavnicima, Kancelarijom za međunarodnu saradnju, Kancelarijom za osiguranje kvalitete raditi na kontinuiranom informiranju studenata o načinima priznavanja ECTS bodova ostvarenih kroz programe mobilnosti studenata.	

- 10.2. Zajedno s UIS i partnerima na projektima mobilnosti studenata raditi na pojednostavljivanju postupka priznavanja ECTS bodova studentima nakon povratka s inozemne visokoškolske ustanove.
- 10.3. Izraditi godišnji plan mobilnosti nastavnog osoblja i studenata, te ih poticati na aktivnije sudjelovanje u programima razmjene, kao što su Erasmus+ i drugi međunarodni projekti mobilnosti.
- 10.4. U suradnji s Univerzitetom organizirati radionice i seminare za promociju mobilnosti među studentima, nastavnim i administrativnim osobljem te poticati njihovo sudjelovanje u programima mobilnosti i pisanju međunarodnih projekata. Raditi na sustavnoj promociji mogućnosti za mobilnost: informiranju o prednostima sudjelovanja, te organiziranje informativnih sesija kako bi se povećala svijest o dostupnim prilikama.
- 10.5. Zajedno s UIS i vanjskim zainteresiranim stranama (gospodarstvo, alumni, javni sektor) raditi na iznalaženju dodatnih finansijskih sredstava za financiranje mobilnosti.

STANDARD 10: Mobilnost akademskog osoblja i studenata

Ocjena ispunjenosti:

III

3.2 Preporuka za akreditaciju

Nakon uvida u kompletnu dostavljenu dokumentaciju, posjete visokoškolskoj ustanovi i analiziranja svih dokumenata, procedura i načina funkcionisanja visokoškolske ustanove i studijskog programa **Ekonomija na prvom ciklusu studija Ekonomskog fakulteta Brčko**, te sprovođenja postupka ocjenjivanja, utvrđen je sljedeći nivo ispunjenosti zahtjeva standarda i kriterijuma za akreditaciju studijskih programa prvog i drugog ciklusa studija:

STANDARDI	NIVO ISPUNJENOSTI
1. Politika obezbjeđivanja kvaliteta studijskih programa	III
2. Kreiranje i usvajanje studijskih programa	IV
3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta	III
4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i sertifikovanje	IV
5. Ljudski potencijali	III
6. Resursi i finansiranje	IV
7. Upravljanje informacijama o studijskim programima	IV
8. Informisanje javnosti o studijskim programima	IV
9. Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija studijskih programa	IV
10. Mobilnost akademskog osoblja i studenata	III

Na osnovu ukupne ocjene kvaliteta Komisija stručnjaka daje preporuku Agenciji za visoko obrazovanje Republike Srpske da, u skladu sa Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa studijskom programu **Ekonomija na prvom ciklusu studija Ekonomskog fakulteta Brčko** Univerziteta u Istočnom Sarajevu izda rješenje o akreditaciji na pet godina.

Članovi Komisije:

Prof. dr Dražena Gašpar
stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, predsjednik

Prof. dr Branka Topić-Pavković
stručnjak iz reda akademske zajednice BiH, član

Doc. dr Valentina Vukmirović
Međunarodni stručnjak, član

Doc. dr Ljubiša Mičić
stručnjak iz reda privrede i prakse, član

Ivan Dodig
Student, član

